

Begin op tijd met bouwen van het ideale consortium voor Horizon Europe

Het nieuwe 2,4 miljard euro grote Europese Innovative Health Initiative (IHI), onderdeel van het Horizon Europe programma, stuurt op meer samenwerking tussen sectoren. Partijen in Farma, Medtech, BioTech, AI en beeldvorming uit diverse landen gaan samen met patiënten werken aan oplossingen voor de gezondheidszorg. Een fikse uitdaging. ttopstart directeur Sietske Zagers: 'Wij hebben veel ervaring in het bij elkaar brengen van heel diverse partijen. Zonder die verbinding geen impact.'

Sietske Zagers is sinds voorjaar 2021 directeur van ttopstart, het consultancybureau op het gebied van lifesciences & health van het in 22 landen opererende PNO Consultants. Een bewuste keuze. 'Vrijwel iedereen kent iemand in zijn of haar omgeving die ernstig ziek is geweest. Ik heb ook dierbaren te vroeg verloren. Dat had misschien niet hoeven als er op tijd was ingegrepen met de juiste zorg. Kennis en innovaties blijven nu te lang onbenut of zelfs ongebruikt op de plank liggen. Dat zijn allemaal kansen voor patiënten om beter te worden, of liever nog eerder beter te worden. Met ttopstart wil ik aan die versnelling bijdragen. Om samen met onderzoekers, bedrijven, de overheid, patiënten, dokters sneller en meer impact te hebben op de levens van mensen. Het maken van de juiste verbinding met en tussen partners geeft daarbij veel energie.'

Innovative Health Initiative

Die nadruk op samenwerking voor meer impact is ook terug te zien in het nieuwe Europese Innovative Health Initiative (totale budget: 2,4 miljard euro waarvan de helft vanuit de Europese Commissie en de helft vanuit industriepartners), waarvan de eerste calls in de eerste helft van 2022 worden verwacht. In een tijd waarin gezondheidsstelsels onder druk staan en we voor veel ziekten nog steeds geen effectieve behandeling hebben, is er dringend behoefte aan een innovatieve, meer geïntegreerde benadering van gezondheidsonderzoek en gezondheidszorg. Het aantal deelnemende branche-organisaties is daarom ook groter en breder dan in IMI. Naast de belangrijkste IMI-partner EFPIA (European Federation of Pharmaceutical Industries and Associations), financieren nu ook COCIR (medische beeldvorming, radiotherapie, gezondheids-ICT en elektro-medische industrieën), EuropaBio (biotechnologische industrie), Vaccins Europe en MedTech Europe (medische technologie-industrie) mee.

Samenbrengen van de juiste partners is cruciaal

Het samenbrengen van de juiste partners is cruciaal. ttopstart heeft daarin al ruim 10 jaar ervaring opgedaan, in het bijzonder in IMI-projecten. Een goed voorbeeld is OPTIMA (Optimal Treatment for Patients with Solid Tumors in Europe Through Artificial intelligence), een € 21,3 miljoen kostend publiek-privaat onderzoeksprogramma, met 36 multidisciplinaire stakeholders op



klinisch, academisch, patiënt-, regelgevings-, datawetenschappelijk, juridisch en ethisch en farmaceutisch gebied, waarin kunstmatige intelligentie (AI) wordt ingezet om de zorg voor patiënten met prostaat-, borst- en longkanker te verbeteren, door het ontwikkelen van het eerste interoperabele, GDPR-conforme real-world oncologische gegevens- en bewijsplatform in Europa. De looptijd van het project is 5 jaar.

Sietske: 'Vaak zien we in zo'n consortium dat na verloop van tijd het vizier niet meer zo scherp staat op het gemeenschappelijke einddoel, maar iedereen druk is met zijn of haar eigen werkpakket. Resultaat: alle vinkjes zijn gezet, maar de maatschappelijke impact, de opbrengst voor patiënten wordt niet gehaald. We hebben een set aan 'best practices' ontwikkeld om dat te voorkomen. Die verbindende rol van ttopstart zie je dan ook goed terug in consortia waarin we langdurig deelnemen in de rol van programmamanager.'

Niet voor de korte termijn

'We verbinden ons graag langdurig aan strategische accounts. We zien onze klanten als partners, met wie we samen kijken naar lange termijn doelen en hoe ze die kunnen bereiken. Waar lopen ze vast en hoe lossen we dat samen op. Dat verbindende betekent ook dat we niet proberen om voor zoveel mogelijk opdrachtgevers zoveel mogelijk fondsen binnen te harken, af te rekenen en door te gaan naar de volgende. We zijn er om klanten te helpen met het vinden van de strategisch juiste funding-

mogelijkheid. Dat vraagt van ons dus een actueel en kwalitatief goed overzicht van het funding landschap. Die kennis delen we in de openbare Funding Database die we samen met HollandBio hebben opgezet en online aanbieden.

Team ttopstart

Haar eigen drive om klanten gezamenlijk zo optimaal mogelijk te bedienen ziet Zagers ook terug in het ongeveer 25 professionals tellende ttopstart team. 'Het type accountmanagement waarvoor we staan, vraagt om een heel divers en gedreven team: juniors, seniors, mannen, vrouwen van verschillende nationaliteiten en uit verschillende disciplines, doeners en denkers. Ik ben heel trots op het team dat er nu staat. Niet alleen op hun bijdragen aan het succes van onze klanten, maar ook op hoe ze dat doen: samen, door gebruik te maken van elkaars expertise en ervaring. Het is echt een heel flexibel en professioneel team dat snel en adequaat met onze klanten en partners meebeweegt. Een open cultuur, waarin we van elkaar leren en waarin je je kan ontwikkelen is heel belangrijk voor ons type dienstverlening. Alleen zo blijven we elkaar en de klanten aangenaam verrassen met onze service.'

'We zijn goed op al onze drie servicelijnen (Academic, Business en Programma Leadership). Maar waarin we ons als ttopstart onderscheiden, is dat we ze met elkaar verbinden. We brengen onderzoekers, ondernemers en stakeholders bij elkaar om samen aan duurzame oplossingen in de gezondheidszorg te werken. Dat wordt ook de grote uitdaging voor partijen in IHI. Hoe vind je de juiste consortiumpartners in die nu nog vaak geïsoleerd werkende sectoren? Hoe zorg je dat je op tijd aan de juiste tafel zit? Hoe lijn je jouw doelstellingen op met die van anderen.' Zagers: 'Mijn oproep: begin op tijd! Met sommige van onze strategische accounts zijn we nu al in overleg over hoe we samen het ideale consortium gaan bouwen.'

Voor meer info:
www.ttopstart.com/IHI

